



INSTITUT 2iE

**PROJET CENTRE EXCELLENCE POUR LA FORMATION ET LA RECHERCHE EN
SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE L'EAU, L'ENERGIE ET L'ENVIRONNEMENT EN
AFRIQUE DE L'OUEST ET DU CENTRE**

PROJET CEA 2iE

**RAPPORT D'AUDIT INTERNE SUR LA GESTION FINANCIERE ET
COMPTABLE, LA MASSE SALARIALE, LA PASSATION DES MARCHES
ET LES INDICATEURS DE PERFORMANCE DU PROJET BM/CEA**

PRET IDA 54200

DU 01 JANVIER 2020 AU 30 SEPTEMBRE 2020 ET CLOTURE

Contenu

I- PRESENTATION DU PROJET CONTEXTE GENERAL DE LA MISSION ET LES PRINCIPALES DILIGENCES MISES EN ŒUVRE	3
1. Présentation du projet.....	3
1-1 Objectifs du projet.....	3
1-2 Résultats du projet.....	3
1-3 Règles comptables et de présentation des états financiers	4
1-4 Contexte général de la mission	4
II- ETATS FINANCIER DU PROJET CEA/2IE-PERIODE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 30 SEPTEMBRE 2020	5
2 LE TABLEAU EMPLOI RESSOURCE (TER).....	6
2-1 Commentaire relatif au tableau emploi ressource.....	6
2.1.1- Trésorerie initiale	6
3 Relevé des dépenses du Crédit IDA 54200-BF pour la période du 01/01/2020 au 30/09/2020	10
4 Compte Désigné IDA – BCEAO compte de remboursement n° C002612200-NS-C00060512	12
5 Compte Désigné IDA – BCEAO compte d’avances n° C00060492.....	12
6 Financement IDA	13
7 Compte d’opérations du Projet IDA – BOA.....	13
III- ANNEXES.....	14
IV- ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURS	15
8 La passation des marchés	16
9 La masse salariat	16

I- PRESENTATION DU PROJET CONTEXTE GENERAL DE LA MISSION ET LES PRINCIPALES DILIGENCES MISES EN ŒUVRE

1. Présentation du projet

1-1 Objectifs du projet

Ce projet a pour objectif de consolider la capacité régionale de réponse du Centre d'Excellence au besoin de formation et de recherche de haut niveau dans des secteurs clés de développement socio-économique de l'Afrique qui sont l'eau et l'agriculture. Le Centre d'Excellence souhaite accroître significativement sa contribution à l'amélioration de la sécurité alimentaire et en eau du continent africain en général et des sous-régions Ouest et Centre africaine en particulier, à travers la formation d'Ingénieurs compétents et innovants, le renforcement des capacités des professionnels du secteur, et une recherche-développement appliquée.

- Plus spécifiquement, le projet vise à: Conduire des programmes de recherche-développement partenariaux sur la mobilisation, la gestion et le traitement des eaux pour les besoins domestiques, industriels et agricoles.
- Renforcer et pérenniser les dispositifs de formation et d'innovation dans les domaines de l'Eau et l'Agriculture (révision des curricula, renforcement du corps professoral, équipement et mis à niveau des laboratoires et plateformes pédagogiques et de recherche, etc..)
- Développer des partenariats avec des entreprises et d'autres institutions de formation et de recherche, avec un accent particulier dans les pays anglophones, afin de créer des passerelles académiques, scientifiques et professionnelles, et accroître ainsi l'envergure du Centre d'Excellence et sa capacité de réponse aux besoins de l'économie de l'Afrique de l'Ouest et du Centre. Cela passe par le renforcement des mobilités d'étudiants, d'enseignants-chercheurs et de personnel, ainsi que le développement de projets de recherche/formation conjoints innovants.
- Renforcer les capacités institutionnelles et managériales du Centre d'Excellence pour une gestion efficace et efficiente du projet et des autres ressources mobilisées (recrutement et formation du personnel de gestion financière et passation des marchés, mise à jour des outils de gestion administrative et financière, lobbying, etc..).

1-2 Résultats du projet

Le projet permettra à termes :

- De renforcer les travaux de recherche menés sur les problématiques cruciales de l'eau et de l'agriculture afin d'apporter des solutions et technologies innovantes pour la mobilisation, la gestion et le traitement des eaux pour les besoins domestiques, industriels et agricoles. Ces travaux feront l'objet de développements technologiques et de publications scientifiques régionales et internationales (plus de 100 articles scientifiques publiés dans des revues internationalement reconnues à l'issue du projet). Les sujets aborderont la gestion conjointe des eaux de surface et souterraines, ainsi que l'application des Tics dans l'agriculture pour une meilleure gestion de l'eau dans un contexte de forte variabilité climatique.
- D'accroître le nombre d'étudiants africains bénéficiaires de formations de haut niveau en Master et Doctorat dans les domaines de la gestion de l'eau, de l'environnement et

de l'agriculture. Les étudiants originaires des pays d'Afrique de l'Ouest et du Centre, hors Burkina Faso, représenteront plus de 60% des effectifs. Des efforts particuliers seront accomplis pour attirer les étudiants anglophones venant du Ghana, Libéria, Cameroun, Nigéria et d'autres universités partenaires.

- De renforcer la qualité des formations scientifiques et technologiques dans les domaines de l'eau, de l'environnement et des aménagements hydro-agricoles dispensées par le Centre d'Excellence et ses partenaires pour mieux répondre aux besoins économiques et sociaux du continent.
- De faciliter l'accès des professionnels du secteur de l'eau, de l'environnement et de l'agriculture à une formation supérieure de qualité à travers la Formation Professionnelle en Ligne (FPL). En proposant des formations certifiantes et diplômantes tout au long de la vie professionnelle à des tarifs abordables (moins de 100 euros/module certifiant), la FPL doit atteindre à terme plus de 3 00 personnes, particulièrement en Afrique.
- D'accroître l'offre de formation en accord avec les besoins réels de l'économie dans les secteurs de l'eau et l'environnement et l'agriculture. Ces formations sont conçues et mises en œuvre avec des entreprises du secteur privé (professionnels vacataires, stage obligatoire en entreprises, etc...) afin de garantir l'insertion sur le marché de l'emploi des diplômés. Actuellement, 95% des diplômés du Centre d'Excellence trouvent un emploi dans les six mois qui suivent l'obtention de leur diplôme.
- D'assurer la soutenabilité financière à long terme du Centre d'Excellence et de ses partenaires, par la création de valeurs ajoutées sur les services offerts et en générant des revenus extérieurs. Cela renforcera durablement sa capacité d'autofinancement afin de couvrir non seulement ses charges de fonctionnement courant, mais aussi les besoins de renouvellement des actifs et d'investissement dans l'amélioration des conditions d'enseignement et de recherche.

1-3 Règles comptables et de présentation des états financiers

Les comptes du projet sont tenus selon les principes et méthodes du système comptable de l'OHADA. Il s'agit notamment de la nature comptable des opérations et de leur classification à la balance générale. La comptabilité est aussi tenue sous une forme analytique qui reprend les lignes budgétaires de la convention et permet d'établir le tableau des ressources et des emplois sous cette même forme.

Le tableau de suivi financier (RSF) qui représente un état des ressources et emplois des fonds selon les rubriques budgétaires et les activités et la note aux états financiers sont les éléments soumis à notre appréciation.

1-4 Contexte général de la mission

L'accès à l'eau potable et l'assainissement restent encore des challenges de développement pour l'Afrique Sub-Saharienne, même si des efforts considérables sont faits pour l'eau (de 49% en 1990 à 63% en 2011) et moins pour l'assainissement (inférieur à 30% en 2011) pour l'atteinte des OMDs (ONU, 2013). Alors que les Post-OMDs et les Objectifs de Développement Durable (ODD) se préparent, il est plus que primordial de maintenir l'accès à l'eau et l'assainissement dans les priorités nationales, régionales et internationales.

L'eau reste le facteur limitant de l'agriculture Sub-Saharienne qui est principalement pluviale et tributaire des aléas climatiques (variabilités et changements climatiques). Depuis les

décennies 1970, les impacts de ces changements du climat sont désastreux pour la sécurité en eau et alimentaire des populations. Il est crucial de travailler à accroître le potentiel hydrique et disposer de l'eau en quantité et en qualité suffisantes.

C'est dans ce cadre que s'inscrit cette mission de contrôle qui vise à s'assurer que les fonds mis à la disposition du 2iE dans le cadre de la réalisation du projet BM/CEA sont utilisés conformément à l'accord de rétrocession et sera destiné au but auquel ils ont été octroyés.

II- ETATS FINANCIER DU PROJET CEA/2IE-PERIODE DU 1^{ER} JANVIER 2020 AU 30 SEPTEMBRE 2020

2 LE TABLEAU EMPLOI RESSOURCE (TER)

BANQUE MONDIALE CENTRE D'EXCELLENCE					Prévisions 6 mois à venir
Sources et utilisations des fonds					
Du 1er Juillet 2014 au 30 SEPTEMBRE 2020					
FRANC CFA					
Libellé	2 020		Cumulatif		
	SEMESTRE 1	SEMESTRE 2			
Fonds reçus					
Fonds reçus préfinancement 2IE			425 676 015		
Fonds reçus IDA compte désigné			460 726 983		
Fonds reçus IDA compte désigné			415 787 476		
Fonds reçus IDA compte désigné			759 270 481		
Fonds reçus IDA compte désigné			235 110 273		
Fonds reçus IDA compte désigné			26 450 678		
Fonds reçus IDA compte désigné			794 867 478		
Fonds reçus IDA compte désigné			73 744 618		
Fonds reçus IDA compte désigné			214 528 564		
Fonds reçus IDA compte désigné			211 480 761		
Fonds reçus IDA compte désigné			87 243 027		
Fonds reçus IDA compte désigné			56 236 425		
Fonds reçus IDA compte désigné			23 459 265		
Fonds reçus IDA compte désigné			278 291 309		
Fonds reçus IDA compte désigné	55 788 373		55 788 373		
Fonds reçus IDA compte désigné		25 237 086	25 237 086		
Total des Fonds reçus	55 788 373 0	25 237 086	4 143 898 812	990 508 500	
Emplois					
1 Formation	36 010 349	9 519 100	1 174 970 677	216 000 000	
2 Recherche	50 182 594	300 000	425 621 268	212 500 000	
3 Dimension d'équité	44 485 100		1 320 136 164	142 757 000	
4 Attractivité des étudiants et des enseignants au niveau sous régional	2 800 000	5 920 940	86 829 691	44 375 000	
5 Partenariats académiques nationaux et sous régionaux	0		615 372 310	290 625 000	
6 Partenariats sectoriels nationaux et sous régionaux	0		32 983 270	12 500 000	
7 Direction du projet	70 918 683	6 440 734	466 040 868	34 750 000	
8 Frais bancaires	182 052	7 500	12 871 087	37 001 500	
Total des Emplois	204 578 778	22 188 274	4 134 825 335	990 508 500	
Excédent/Déficit Fonds sur Emplois	-148 790 405 0	-145 741 593	9 073 477	0	
Trésorerie					
Soldes d'ouverture					
Compte spécial BOA	154 009 750	6 000 972		9 066 494	
Compte désigné 1	78 337	16 710		0	
Compte désigné 2	726 983	6 983		6 983	
	154 815 070				
Total de l'encaisse d'ouverture	154 815 070	6 024 665		9 073 477	
Montant net de l'encaisse disponible		9 073 477	9 073 477	9 073 477	
Soldes de clôture de l'encaisse					
Compte spécial BOA	9 066 494	9 066 494	9 066 494	9 066 494	
Compte désigné BCEAO	0	0	0	0	
Compte désigné BCEAO	6 983	6 983	6 983	6 983	
		9 073 477	9 073 477	9 073 477	
Total des soldes de clôture	9 073 477	9 073 477	9 073 477	9 073 477	

2-1 Commentaire relatif au tableau emploi ressource

2.1.1- Trésorerie initiale

La trésorerie à l'ouverture de FCFA 154 815 070 représente les soldes des relevés bancaires des comptes du projet au 31 décembre 2019 (*date de clôture de l'exercice précédent*). Ce solde représente le cumul de 3 comptes bancaires que sont :

- **Compte bancaire Désigné (A) Remboursement intitulé « Centre d'Excellence Africains Fondation 2iE/Banque Mondiale »** en FCFA auprès de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) au Burkina Faso (Ouagadougou), sous le numéro C00-2612200-NS-C00060512-NS-NS tenu par le Projet. Ce compte est destiné à recevoir les remboursements (fonds alloués au projet) effectués par la Banque Mondiale après satisfaction des résultats liés aux ILD par ce dernier. A l'ouverture de l'exercice 2020 le rapprochement de ce compte présente un solde de FCFA 78 337.
- **Compte bancaire Désigné (B) Avance intitulé « Centre d'Excellence Africains Fondation 2iE/IDA »** en FCFA auprès de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) au Burkina Faso (Ouagadougou), sous le numéro C002612200-NS-C00060492-NS-NS tenu par le Projet. Ce compte est destiné à recevoir les avances de fonds liées aux ILD (*Avance sur l'ILD2*) approuvées par l'AUA et la Banque Mondiale. Le rapprochement de ce compte présente un solde de FCFA 726 983.
- **Compte d'opération du Projet intitulé « FONDATION 2iE/IDA BIS »** en FCFA auprès de la Bank Of Africa (BOA) au Burkina Faso (Ouagadougou), sous le numéro 01614230000. Ce compte est destiné à recevoir d'une part les transferts des fonds reçus de l'IDA via les comptes Désignés BCEAO pour le financement des activités de projets inscrites au PTAB (*dépenses d'investissement éligibles*) et d'autre part aux contributions des autres partenaires, y compris la contrepartie gouvernementale (*s'il y a lieu*). Le solde du rapprochement de ce compte est de FCFA 154 009 750.

2.1.2- CREDIT IDA FINANCEMENT RECU (voir détail ci-après)

Dates	Références	Montants en F CFA
22/01/2015	DRF 1	407 378 048
22/01/2015	DRF 1 BIS	53 348 935
08/06/2015	DRF 2	425 676 015
03/10/2016	DRF 6	415 787 476
28/02/2017	DRF 7	759 270 481
27/11/2017	DRF 11	235 110 273
04/01/2018	DRF 12	26 450 678
12/03/2018	DRF 13	794 867 478
17/07/2018	DRF 14	73 744 618
06/11/2018	DRF 15	214 528 564
13/05/2019	DRF 16	211 480 761
14/05/2019	DRF 17	87 243 027
24/06/2019	DRF 18	56 236 425
24/09/2019	DRF 19	23 459 265
08/11/2019	DRF 20	278 291 309
31/03/2020	DRF 21	55 788 373
14/09/2020	DRF 22	25 237 086
Total		4 143 898 812

2.1.3- DEPENSES PAR COMPOSANTE ET ETAT D'EXECUTION BUDGETAIRE

Les évolutions enregistrées sur ces rubriques d'un montant total de FCFA 721 349 255 résument les dépenses de toute activité spécifique (Dépenses éligibles) financées sur les ressources IDA pour l'atteinte des Indicateurs liés au Décaissement (ILD). Elles s'analysent comme suit :

✓ *Plan d'action 1 – Excellence en formation*

D'un montant total de FCFA 45 529 449 enregistré sur la période sous revue, cette composante regroupe les dépenses liées aux différentes activités programmées qui se présente comme suit :

Libellés	Semestre 1	Semestre 2	Total
Travaux de construction de locaux	496 145	0	496 145
Honoraire vacataire	30 816 704	1 174 000	31 990 704
Achat billet d'avion	4 697 500	2 185 100	6 882 600
Perdiem/vacataire	0	6 160 000	6 160 000
Total	36 010 349	9 519 100	45 529 449

✓ *Plan d'action 2 – Excellence en Recherche*

Le détail des dépenses de cette composante d'un montant de FCFA 50 482 594 se présente comme suit :

Libellés	Semestre 1	Semestre 2	Total
Acquisition d'équipement	27 000 000	0	27 000 000
Indemnités doctorants Mars 2020	1 200 000	0	1 200 000
Mobilité de travaux de thèse	334 200	0	334 200
Perdieme des vacataires	0	300 000	300 000
Perdieme/ mission sortie de terrain	2 272 450	0	2 272 450
Raccordement SONABEL	18 046 088	0	18 046 088
Frais de sortie terrain	415 000	0	415 000
Travaux de raccordement	272 888	0	272 888
Achat de batteries	491 968	0	491 968
Stage d'appui à la recherche	100 000	0	100 000
Bureau des mines et de la géologie	50 000	0	50 000
Total	50 182 594	300 000	50 482 594

✓ *Plan d'action 3 – Dimensions d'équité*

Le détail des dépenses de cette composante d'un montant de FCFA 44 485 100 se présente comme suit :

Libellés	Semestre 1	Semestre 2	Total
Billets d'avion	6 655 100	0	6 655 100
Indemnités doctorants janvier 2020	1 200 000	0	1 200 000
Frais de scolarité	35 120 000	0	35 120 000
Indemnités doctorants février 2020	1 200 000	0	1 200 000
Assistance de randonne pédestre	310 000	0	310 000
Total	44 485 100	0	44 485 100

✓ *Plan d'action 4 – Attractivité des étudiants et enseignants au niveau nationaux et sous régionaux*

Le détail des dépenses de cette composante d'un montant de FCFA 8 720 940 se présente comme suit :

Libellés	Semestre 1	Semestre 2	Total
Règlement de la facture CAMES	2 800 000	0	2 800 000
Frais d'assurance	0	135 338	135 338
Perdiem mission/Paris	0	3 470 000	3 470 000
Règlement facture CTI accréditation	0	2 312 248	2 312 248
Remboursement des frais	0	2 904	2 904
Frais de sortie terrain travaux de thèse terrain	0	450	450
Total	2 800 000	5 920 940	8 720 940

✓ *Plan d'action 5 – Partenariats académiques nationaux et sous régionaux*

Durant la période sous revue il n'y a pas eu de dépenses sur cette ligne.

✓ *Plan d'action 6 – Partenariats sectoriels nationaux et sous régionaux*

Cette ligne n'a pas enregistré de dépense durant la période du 01/01/2020 au 30/09/2020.

✓ *Plan d'action 7 – Direction du programme*

Le détail des dépenses de cette composante d'un montant de FCFA 77 359 417 se présente comme suit :

Libellés	Semestre 1	Semestre 2	Total
Travaux de réaménagement	954 635	0	954 635
Hébergement auditeurs externes	751 860	0	751 860
Honoraires vacataires	32 242 524		32 242 524
			0
Achat billets d'avion	7 078 000	0	7 078 000
Frais de reliure	3 000	0	3 000
Frais de restauration	162 000	0	162 000
Frais de transport mission/Dakar	174 500	0	174 500
Honoraires du Cabinet COFIMA	11 610 000	0	11 610 000
Médiatisation du salon de l'étudiant	7 342 164	0	7 342 164
Perdieme mission	10 600 000	6 440 734	17 040 734
Total	70 918 683	6 440 734	77 359 417

✓ *Plan d'action 8 – Imprévus*

Cette ligne est constituée uniquement que des frais bancaires d'un montant de F CFA 189 552 durant la période sous revue.

Observations : Toutes les dépenses réalisées par le projet ont été vérifiées par nos soins. Toutes les écritures relatives au projet au 30/09/2020 ont été saisi dans la comptabilité.

Cependant, certains enregistrements dans la comptabilité n'ont pas de pièces justificatives.

Recommandations : veiller justifier tous les enregistrements comptables par des pièces justificatives.

Relevé des dépenses du Crédit IDA 54200-BF pour la période du 01/01/2020 au 30/09/2020

Les tableaux ci-dessous résument pour chaque Demande de Retrait de Fonds, la nature de la demande et les catégories de dépenses financées.

Demande				Montant			Observations
Elément : N°DDE	Type	Base de décaissement	Compte banque	Demande	Décaissement par IDA (client connexion)	Ecart	
				Catégorie : 1 PDE			
				Composante 1 : renforcer les centres d'excellence africain			
Total cumul au 31/12/2018	DRF	ILD2	Remboursement	794 867 478	794 867 478		
	DRF	ILD2	Remboursement	73 744 618	73 744 618		
	DRF	ILD2,3,4	Remboursement	214 528 564	214 528 564		
	Total			1 083 140 660	1 083 140 660		
Exercice 2019	DRF16	2.1 à 2.4	Remboursement	211 480 761	211 480 761		
	DRF17	2.8 JALON 4	Remboursement	87 243 027	87 243 027		
	DRF18		Remboursement	56 236 425	56 236 425	Remboursement trop perçu	
	DRF19		Remboursement	23 459 265	23 459 265		
	DRF20		Remboursement	278 291 309	278 291 309		
	Total			656 710 787	656 710 787		
Exercice 2020	DRF21		Remboursement	55 788 373	55 788 373		
	DRF22		Remboursement	25 237 086	25 237 086		
	Total			81 025 459	81 025 459		
Total général				1 820 876 906	1 820 876 906		

Nous n'avons pas d'observations ni de constat à formuler sur Relevé des dépenses du Crédit IDA 54200-BF

3 Compte Désigné IDA – BCEAO compte de remboursement n° C002612200-NS-C00060512

Intitulés	Montants F CFA
Solde d'ouverture au 01/01/2020	78 337
Encaissement IDA	81 025 459
Financement IDA	
Encaissement DRF sur le compte	81 025 459
Autres encaissements	0
Autres ressources	0
Total des encaissement	81 103 796
Décaissements	81 103 796
Transfert au compte du projet BOA	81 103 796
Total des décaissements	81 103 796
Solde au 30/09/2020 du relevé bancaire	0
Solde comptable au 30/09/2020	0
Ecart	0

Ce compte a reçu deux (2) virements et deux (2) transferts. Nous n'avons pas d'observations ni de constat à formuler sur le compte.

4 Compte Désigné IDA – BCEAO compte d'avances n° C00060492

Ce compte d'avances enregistre les opérations avec les partenaires se constitut comme suit :

Intitulés	Montants F CFA
Solde d'ouverture au 01/01/2020	726 983
Encaissement IDA	0
Financement IDA	
Encaissement DRF sur le compte	0
Autre encaissement	0
Autres ressources	0
Total des encaissement	726 983
Décaissements	
Transfert au compte du projet BOA	720 000
Total des décaissements	720 000
Solde au 30/09/2020 du relevé bancaire	6 983
Solde comptable au 30/09/2020	6 983
Ecart	0

Nous n'avons pas d'observations ni de constat à formuler sur ce compte.

5 Financement IDA

Le montant de FCFA 81 025 459 correspond au remboursement de fonds approuvé par l'IDA au titre de la Composante 1 (Crédit IDA 54200) encaissé sur le Compte Désigné du Projet au cours de la période sous revue. *Les demandes de décaissement sont satisfaites par la Banque Mondiale après la vérification des Indicateurs liés au Décaissement (ILD) faite par l'Agence de vérification (AUA).* L'analyse se présente dans le tableau ci-après :

Dates de virement		Fonds demandés	Fonds reçus sur le compte désigné	Ecart	Observations
31/03/2020	DRF 21	55 788 373	55 788 373		
14/09/2020	DRF 22	25 237 086	25 237 086		
Total		81 025 459	81 025 459		

Nous n'avons pas d'observations ni de constat à formuler sur les Financement IDA

6 Compte d'opérations du Projet IDA – BOA

Ce compte reçoit des fonds du compte désigné IDA dit compte de remboursement et se présente comme suit :

Intitulés	Montant en F CFA
Solde d'ouverture au 01/01/2020	154 009 750
Encaissement IDA	81 823 796
Financement IDA	
Transfert de fonds reçus des comptes désignés BCEAO (compte remboursement et avances)	81 823 796
Autres encaissements	
Autres ressources	
Total des encaissements	235 833 546
Décaissements	226 767 052
Dépenses éligibles	226 767 052
Préfinancement de dépenses mis à la charge de IDA	
Total des décaissements	226 767 052
Solde au 30/09/2020 du relevé bancaire	9 066 494
Solde comptable au 30/09/2020	9 066 494
Ecart	0

Nous n'avons pas d'observations ni de constat à formuler sur Compte d'opérations du projet
IDA – BOA

I- ANNEXES

- Tableau des emplois et des ressources (TER)
- Etat de rapprochement bancaire et relevé du compte BCEAO avances
- Etat de rapprochement bancaire et Relevé bancaire du compte de remboursement
- Etat de rapprochement bancaire et Relevé bancaire du compte BOA

II- ETAT DE MISE EN ŒUVRE DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURS

Le tableau ci-après nous donne le point des recommandations antérieures.

N° d'ordre	Recommandations	Mise en œuvre			Commentaires de 2ie
		Oui	Non	Partiellement	
Recommandations d'audit formulées au titre de l'exercice 2016					
1	Elaborer une cartographie des risques.		X		
2	Rendre opérationnel le module « Suivi-budgétaire » du logiciel de gestion comptable. Cette action permettra un suivi budgétaire en temps réel et minimisera les risques de dépassements budgétaires.		X		
Recommandations d'audit formulées au titre de l'exercice 2019					
Au niveau des immobilisations					
3	L'utilisation d'un meilleur choix d'étiquettes résistant pour l'identification d'immobilisation. Ceci permettrait à l'Institut 2iE de faire le suivi des inventaires, des audits. La première qualité recherchée dans une étiquette d'inventaire est la pérennité.		X		
Au niveau des indicateurs					
4	Nous recommandons de tirer les leçons de la clôture du projet pour réfléchir à une autre méthode de saisie et de traitement des données en lien avec les indicateurs de résultats (comme par exemple la mise à disposition d'une plate-forme avec des formulaires web en ligne et une base de données) afin d'éviter les erreurs de calcul dans les fichiers Excel.				Exactement nous avons tiré leçon du CEA 1 pour mettre en place une plateforme pour les 2 projet CEA impact et COE.

7 La passation des marchés

Durant la période du 01/01/2020 au 30/09/2020, l'institut 2ie n'a pas passé de marché, étant donné que c'était la période de grâce pour clôturer le projet.

8 La masse salariale

Les comptes de 2ie n'étant pas encore arrêtés, nous n'avons pas d'éléments sur la masse salariale pour la clôture du projet.